



Beleidsplan 2026 - 2030

Een unieke vereniging

TV Smash is de grootste zelfstandige tennisvereniging voor leden met een verstandelijke beperking (al dan niet in combinatie met een lichte lichamelijke beperking) in Nederland. Onze leden komen voornamelijk uit Zuid-Kennemerland en de Haarlemmermeer.

TV Smash werd in 1991 opgericht door een aantal enthousiaste ouders van kinderen met een verstandelijke beperking. Destijds waren er voor mensen met een verstandelijke beperking weinig mogelijkheden om in georganiseerd verband een sport te beoefenen.

Onder de paraplu van de Stichting Gehandicaptensport werd - naast een groepje rolstoeltennissers - in eerste instantie op de tennisbaan van Wimbledon gespeeld. Daar konden de leden van het eerste uur echter niet permanent terecht. Vervolgens werd uitgeweken naar een hockeyveld waar een waslijn dwars over het veld was gespannen. Met subsidie van de gemeente Bloemendaal kon Smash weer 'echte' tennisbanen huren in de Tetterodehal (winter) en 's zomers bij park Duinvliet in Overveen.

In de zomer van 2007 verhuisde TV Smash naar de tennisbanen van HBC in Heemstede en Pim Mulier in Haarlem Noord en in de wintermaanden vond zij onderdak in de T-line hal Cruquius en de Fablohal in Haarlem. Deze parken en hallen vormen nog steeds de thuisbasis van Smash.

In de loop der jaren heeft Smash zich ontwikkeld tot een gezonde vereniging met zo'n 75 leden en ruim 40 vrijwilligers. Het bestuur van TV Smash bestond lange tijd uit hoofdzakelijk ouders van leden. In november 2014 werd door de Algemene Ledenvergadering een nieuw bestuur gekozen dat geheel bestond uit vrijwilligers. Met het oog op de sportieve functie van TV Smash en teneinde elke vorm van belangenverstrengeling te voorkomen is in een toekomstig nieuw bestuur een combinatie van ouders en vrijwilligers een optimale mix.

Om kostendekkend te kunnen werken is TV Smash ieder jaar weer op zoek naar donateurs en sponsors. Het merendeel van de leden leeft van een uitkering en het streven is dan ook om de contributie zo laag mogelijk te houden. Daarom is het van groot belang om de 'Vrienden van Smash' groep te koesteren en deelnemers betrokken te houden bij de activiteiten.

Mede dankzij de royale donaties van diverse sponsors heeft Smash modern spelmateriaal kunnen kopen en zijn de leden in 2024 voorzien van een nieuwe outfit.

TV Smash heeft de beschikking over een gediplomeerd tennisleraar die de vrijwilligers ondersteunt, de vaardigheden van de leden helpt te ontwikkelen en erop toeziet dat de leden met goede rackets spelen en het juiste schoeisel dragen.

De leden tennissen 1 uur per week, 49 weken per jaar. Bij extreme weersomstandigheden (KNMI code oranje en code rood) wordt niet gespeeld. In de kerstperiode is er geen training en in de zomer kunnen de leden 2 weken tennissen zonder begeleiding van vrijwilligers. Ook organiseert TV Smash met enige regelmaat een extra tennisactiviteit waar de leden zich voor in kunnen schrijven.

Zo organiseert TV Smash zelf enkele toernooien per jaar en andere activiteiten die een raakvlak hebben met tennis. Leden die daarvoor in aanmerking komen, kunnen daarnaast meedoen aan het NK G-tennis en de Special Olympics die elke twee jaar worden georganiseerd.

Eens in de vier jaar worden voor alle takken van G-sport zogeheten World Summer Games

georganiseerd, waar ingelote leden zich kunnen meten met G-tennissers vanuit de hele wereld.

De vereniging staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel en is aangesloten bij de Gehandicaptensport Nederland. Smash heeft eigen statuten en een Huishoudelijk Reglement. TV Smash is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

Terugblik 2021-2025

De afgelopen 5 jaar heeft TV Smash de meeste van haar doelstellingen gerealiseerd. Het ledenaantal is stabiel gebleven. We hebben afscheid moeten nemen van enkele oudgediende leden, maar daar staat een gestage aanwas van nieuwe leden tegenover. Dit geldt ook voor het aantal beschikbare vrijwilligers. De afgelopen jaren heeft Smash een aantal buitengewoon betrokken, spelvaardige en enthousiaste nieuwe vrijwilligers mogen verwelkomen.

De vereniging is financieel gezond en zowel de liquiditeit als de reserves zijn gestegen. Hoewel de jaarlijkse inkomsten van Vrienden van Smash enigszins achterbleven bij de doelstelling, overtroffen de binnengekomen sponsorgelden, donaties van stichtingen, vrijwilligers en particulieren alle verwachtingen. Hierdoor kon verhoging van de contributies beperkt blijven. In de afgelopen vijf jaar zijn de halfjaarlijkse contributies met slechts € 15 gestegen van €90 naar €105. De reden voor deze stijging heeft vooral betrekking op de vaste kosten van de baanhuur. Het leveren van maatwerk voor leden kreeg met name gestalte door het aanbieden van extra trainingen aan de deelnemers aan (nationale) toernooien.

In 2025 zijn de statuten gemoderniseerd en aangepast naar de huidige inzichten. In het kader van het werven van vrijwilligers, is TV Smash in 2025 in het nieuws geweest bij zowel regionale – als nationale media; Radio Noord-Holland (radio-interview en TV-item) en Hart van Nederland (TV-item).

Het bemensen van de 5 bestuursfuncties is gebleken een uitdaging te zijn. Dit baart zorgen omdat zonder voltallig bestuur de continuïteit van TV Smash op het spel staat. Niet alleen vanuit organisatorisch oogpunt, maar ook omdat door het verlies van de ANBI status het minder aantrekkelijk wordt om TV Smash te sponsoren en de financiële situatie zal verslechteren.

Vooruitblik en doelstellingen komende 5 jaar; 2026 - 2030

- De primaire zorg is het garanderen van de continuïteit van de vereniging door het bemensen van de bestuursfuncties.
- Op basis van de huidige beschikbaarheid van banen, is een stabilisatie van ca. 75 leden het maximaal haalbare. Waar plaatsing mogelijk is, zal aanwas van potentiële nieuwe leden altijd worden gestimuleerd.
- Gezien de beschikbaarheid van de huidige vrijwilligers en de opvang van afwezigheid (ziekte, vakantie e.d.) is het streven om het aantal inzetbare, kwalitatief hoogwaardige vrijwilligers minimaal gelijk te houden.
- Omdat het in de praktijk lastig blijkt om de gewenste € 5000 aan jaarlijkse structurele

bijdragen van Vrienden van Smash te genereren, zal de Sponsorcommissie actief blijven om incidentele sponsors bereid te vinden Smash financieel te ondersteunen.

- Waar mogelijk zal er maatwerk geleverd worden voor de leden. Voor ieder wat wils, of het nu gaat om beginners of om meer gevorderde spelers. Zo zal er bijvoorbeeld indien (financieel) mogelijk extra training worden aangeboden aan getalenteerde, prestatiegerichte leden en/of ter voorbereiding op speciale toernooien, zoals de Special Olympics en het NK.
- Adequate contacten onderhouden met de Gehandicaptensport Nederland, de KNLTB, andere tennisverenigingen met een G-afdeling en – uitsluitend bij bijzondere gelegenheden – met de pers.
- Agenda grote evenementen voor de komende 5 jaar
 - 35-jarig jubileum in 2026;
 - Special Olympics in 2026, 2028 en 2030
 - Nationale Kampioenschappen G-tennis in 2027 en 2029.
 - Special Olympics World Summer Games in Santiago, Chili (2027).

Visie

Mensen met een verstandelijke beperking zijn doorgaans minder actief, minder fit en nemen minder deel aan sportactiviteiten dan gemiddeld in Nederland.

In de visie van TV Smash levert sporten in zijn algemeenheid en tennis in het bijzonder een belangrijke bijdrage aan de verbetering van de conditie en motorische vaardigheden van onze leden en draagt het bij aan een positief zelfbeeld en individuele ontplooiing. Sommige leden kampen naast hun verstandelijke beperking ook met een gedrags- en/of ontwikkelingsstoornis. Bij dergelijke stoornissen komt het voor dat de sociale vaardigheden minder ontwikkeld zijn. Wij stimuleren onze leden actief contact te maken met gelijkgestemden zodat sociale vaardigheden en interactie verbeteren.

De doelstelling van TV Smash is dan ook het doen beoefenen en het bevorderen van de tennissport voor mensen met een verstandelijke beperking (al dan niet in combinatie met een lichte lichamelijke beperking), het bieden van een veilige omgeving waar leden en vrijwilligers plezier kunnen hebben, vrienden kunnen maken en met hun coördinatie en conditie bezig kunnen zijn. Mentale ondersteuning door betrokken vrijwilligers en periodieke begeleiding door een professionele trainer dragen bij aan het zelfvertrouwen, de zelfredzaamheid, de sociale integratie en het algeheel welbevinden van onze leden.

Vanuit de visie dat elk mens uniek is en iedereen zijn/haar eigen specifieke capaciteiten en kwaliteiten heeft, die hij/zij ten volle kan benutten, creëert TV Smash een positieve setting, waar alle leden gewaardeerd en gerespecteerd worden. Smash is een vereniging waar:

- leden met veel plezier en/of ambitie komen, om te sporten;
- iedereen zich thuis, veilig en vrij voelt,
- integriteit hoog in het vaandel staat;
- ouders zich ook prettig en betrokken voelen
- vrijwilligers een prettige en zinvolle tijdsbesteding hebben met leermomenten en plezier;
- ideeën en suggesties van harte welkom zijn en men naar elkaar luistert;
- het bestuur integer, actief en zichtbaar is.

Met behulp van veel vrijwilligers en een professionele trainer bieden we de leden begeleiding, trainingen en wedstrijden. Het plezier en enthousiasme in het tennissen staat

voorop, maar er wordt ook naar de individuele ontwikkelingsmogelijkheden gekeken. Zo zal voor de ene groep leden tennisplezier, gezelligheid en sfeer op de baan het belangrijkste zijn, terwijl voor de meer ambitieuze leden spelontwikkeling centraal kan staan.

Leden uit de laatste groep worden ook ingezet als zogenaamde tennishulpjes. Onder begeleiding van een vrijwilliger assisteren zij bij het lesgeven aan andere leden.

Naast het verbeteren van hun tennistechniek ontwikkelen deze tennishulpjes ook didactische en communicatieve vaardigheden. De afgelopen jaren zijn hier goede ervaringen mee opgedaan.

De inzet van vrijwilligers en trainer en het aanbod van wedstrijdtennis, toernooien en activiteiten is in beginsel op beide groepen gericht.

TV Smash stimuleert de participatie van onze leden aan interne zowel als externe toernooien en wedstrijden. In sommige gevallen – bijvoorbeeld bij kleinschalige toernooien – kan het zijn dat leden soms zelf voor vervoer en begeleiding moeten zorgen, maar TV Smash probeert hierin altijd de helpende hand te bieden.

Ook organiseert Smash gedurende de zomermaanden extra tennismomenten ('clinics') waarvoor de leden zich kunnen aanmelden. Ons goedgezinde tennisverenigingen en parken bieden - tegen sterk gereduceerde tarieven - hun banen aan voor dergelijke activiteiten.

Vrijwillig maar niet vrijblijvend

De vereniging draait op tientallen vrijwilligers die wekelijks met de leden op de tennisbaan staan, fungeren als buddy en/of ondersteuning bieden bij toernooien.

Een groeiend aantal leden kan heel verdienstelijk onderling tennissen en trainen maar voor de meerderheid geldt dat de bal rustig en op maat aangegeven moet worden. De leden tennissen dan ook voornamelijk met vrijwilligers. In de spelvorm zorgen de vrijwilligers voor aanwijzingen en begeleiding. Onze vrijwilligers worden ondersteund door een professioneel tennisleraar. Het zal duidelijk zijn dat – naast betrokkenheid bij de doelgroep - een zeker tennis- (minimaal speelsterkte 7) en inlevingsniveau verwacht wordt van de vrijwilliger.

Kandidaat vrijwilligers kunnen zonder wederzijdse verplichtingen 3x op proef meedraaien, waarna in samenspraak met de Technische Commissie (TC) wordt besloten of er een 'match' is. Alvorens vrijwilligers uitsluitend als 'inval'-vrijwilliger willen participeren, dienen zij gedurende 6 maanden tenminste 2x per maand beschikbaar te zijn teneinde zich de specifieke vaardigheden eigen te maken die vereist worden voor het lesgeven aan mensen met een verstandelijke beperking. Ter ondersteuning wordt aan vrijwilligers met regelmaat een clinic/workshop aangeboden om handvatten aan te reiken voor het op adequate wijze kunnen verzorgen van tennislessen. Ook zal er een schriftelijke instructie ter beschikking komen met enkele basis-oefeningen per niveau van de groep.

Teneinde de kwaliteit van onze vrijwilligers te waarborgen zullen zij daarnaast periodiek door de TC worden gevolgd om te beoordelen of leden nog steeds de gewenste mentale en technische begeleiding krijgen. Het is belangrijk dat zowel de leden als de vrijwilligers plezier hebben en met elkaar voldoening ervaren in het samenspel.

Ieder half jaar wordt er door de vrijwilligerscommissie en TC een groepsindeling gemaakt. Na 6 weken vindt een evaluatie plaats, waarbij de mening en ervaring van de vrijwilliger wordt gevraagd en de mogelijkheid bestaat de indeling aan te passen. Uitgangspunt hierbij is overigens wel dat vrijwilligers bereid moeten zijn om groepen van verschillende niveaus te begeleiden.

Van onze leden is een map met medische gegevens en tips, ingevuld door ouders/

verzorgers en aanwezig bij de gastvrouw van het betreffende uur. Van de vrijwilligers wordt verwacht dat zij deze gegevens van hun pupillen inzien, opdat zij op de hoogte zijn van de do's and don't's bij de leden.

Jaarlijks wordt voor de vrijwilligers een activiteit georganiseerd. Het doel hiervan is: weten wat er speelt, leren en van elkaar leren, sporten en gezellig samenzijn.

Van de vrijwilligers wordt verwacht dat zij de in dit beleidsplan omschreven visie onderschrijven en zich op de baan richten naar de aanwijzingen van de professionele tennisleraar.

In het kader van preventiebeleid seksuele intimidatie en agressie dienen onze vrijwilligers iedere vijf jaar een (gratis) VOG-verklaring aan te vragen en het gedragsreglement van de Gehandicaptensport Nederland te onderschrijven. TV Smash heeft een vertrouwenscontactpersoon aangesteld, waar leden terecht kunnen ingeval van onbetamelijk gedrag door vrijwilligers of andere bij TV Smash betrokken personen.

TV Smash is aangesloten bij Gehandicaptensport Nederland. Dit biedt o.a. het voordeel dat de sporters en vrijwilligers van de vereniging of stichting zijn verzekerd tegen aansprakelijkheid en ongevallen.

Bescherming privacy

De leden behoren tot een kwetsbare en eenvoudig beïnvloedbare groep. Vrijwilligers hebben een bijzondere verantwoordelijkheid naar deze groep en hun ouders en begeleiders.

TV Smash hecht veel waarde aan de bescherming van de persoonsgegevens van zowel haar leden als vrijwilligers. Het bestuur van TV Smash doet er daarom alles aan om de privacy van alle leden en vrijwilligers te garanderen. Zij gaat derhalve zorgvuldig om met persoonsgegevens. Om dit te waarborgen is er een Privacyreglement opgesteld dat integraal onderdeel uitmaakt van de inschrijfprocedure voor aspirant-leden c.q. samenwerkingsovereenkomst met vrijwilligers én het Huishoudelijk Reglement van TV Smash. TV Smash houdt zich in alle gevallen aan de toepasselijke wet- en regelgeving, waaronder de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG), waarvan het Privacyreglement een uitvloeisel is.

De inhoud van het volledige reglement is te lezen op de website van TV Smash.

Wie doet Wat?

Bestuur

Het bestuur staat tussen de leden, ouders en vrijwilligers, is direct persoonlijk benaderbaar en staat in een open dialoog met de leden en de verschillende commissies, zodat:

- de afstand klein is tussen bestuur, commissies en de leden;
- het bestuur voeling houdt met wat er op “de baan” gebeurt en leeft.
- De bestuursleden kunnen ook actief zijn als “trainer” op de woensdagavond en als begeleider bij toernooien.

Het bestuur bestaat uit 5 personen:

Voorzitter

- Algemene leiding TV Smash, samen met secretaris en penningmeester;
- Woordvoerder, pr en communicatie;

- Verantwoordelijk voor interne taakverdeling;
- Website beheer.

Secretaris

- Planning en notuleren van vergaderingen;
- Voorbereiden van jaarlijkse ALV;
- Registratie in- en uitgaande mail/post;
- Verzenden nieuwsbrieven;
- Aanvragen en up to date houden van VOG's.

Penningmeester

- Inning contributie/machtigingen;
- Opstellen jaarbegroting/financieel jaarverslag;
- Betaling van facturen;
- Budgetbepaling- en bewaking.

Bestuurslid Vrijwilligerscommissie en Sponsoring

- Aanspreekpunt voor vrijwilligers- en activiteitencommissie;
- Sponsors werven en behouden;
- Belangen van sponsors en donateurs behartigen.

Bestuurslid Technische Commissie

- Aanspreekpunt voor technische commissie voor technische zaken
- Aanschaf en beheer materialen;
- Beoordeling technische spelvaardigheid van vrijwilligers;
- Trainingsopzet en bepaling speelsterkte.
- De zomer- en winterindeling

Het bestuur wordt ondersteund door een aantal commissies:

Ledencommissie

- Eerste aanspreekpunt voor nieuwe leden;
- In- en uitschrijving van leden;
- Inschrijfformulieren distribueren en ontvangen;
- Mutaties doorgeven aan secretaris en vrijwilligerscommissie;
- Contact onderhouden met de gastvrouwen;
- Archiefbeheer en up to date ledenlijst;
- Verzorgen van bulletin voor leden ('Babbels');
- Wekelijks registreren en doorgeven van afmeldingen aan vrijwilligerscommissie;
- Ondersteuning bij externe toernooien.

Vrijwilligerscommissie

- Wekelijkse indeling van vrijwilligers;
- Onderhouden van contacten met vrijwilligers;
- Doorgeven van relevante informatie over leden aan ledencommissie.

Sponsor commissie

- Werving van structurele en periodieke financiële ondersteuning van TV Smash
- Contact onderhouden met sponsors

Technische commissie

- Bijhouden en rapporteren aan bestuurslid TC over spelontwikkeling van leden;
- Adviseren over baanindeling aan bestuur;
- Adviseren over beheer/aanschaf spelmateriaal.
- Organisatie van toernooien;
- Aanmelden en zorgdragen voor begeleiding van leden bij NK, Special Olympics en andere externe evenementen;
- Advisering van opzet en indeling van toernooien aan bestuurslid TC.

Evenementencommissie

- Organiseren van nevenactiviteiten voor vrijwilligers en leden;
- Verzorgen van catering bij toernooien en evenementen;
- Inkoop van attenties t.b.v. vrijwilligers en leden;
- Advisering van opzet over activiteiten aan bestuur.

Kledingcommissie

- Coördineren van aanschaf en uitreiking nieuwe club-kleding

Adviescommissie

- Het gevraagd en ongevraagd voorzien van advies aan het bestuur over zaken die relevant zijn voor de leden

Bestuursleden, commissieleden en alle ouders en vrijwilligers die een bijdrage leveren voeren hun taken volledig onbezoldigd uit. Alleen de professionele trainer krijgt betaald voor zijn inzet.

Gezond financieel beleid

De inkomsten van de TV Smash komen uit contributies, giften en sponsoring. Het bestuur realiseert zich dat de contributie niet kostendekkend is en dat TV Smash afhankelijk is van externe financiering.

De grote kosten waar TV Smash mee te maken heeft zijn de huur van de tennisbanen in zomer en winter, de professionele trainer en de bijdrage per lid aan de bond, Gehandicapten Sport Nederland.

Deelname aan toernooien, materialen en bestuurskosten zijn andere, kleinere kostenposten. De sporters een bescheiden eigen bijdrage voor toernooien en grote evenementen (zoals de Special Olympics).

Vrijwel alle kosten zijn flexibel. Bij minder leden zijn er minder inkomsten, maar er hoeven dan ook minder kosten gemaakt te worden voor bijvoorbeeld inhuur van banen, trainer, bondsbijdragen, enzovoort.

Onze leden zijn mensen met een beperking en leven vaak van een uitkering. Dat is de reden dat wij de kosten en contributies zo laag mogelijk proberen te houden. Voor leden voor wie de kosten een belemmering vormen zoekt TV Smash naar een oplossing.

De inkomsten van TV Smash bestaan voor een belangrijk deel uit subsidies, donaties en

sponsoring. Het verkrijgen van dergelijke inkomsten is cruciaal voor het voortbestaan en is daarom een continue bezigheid voor het bestuur van de vereniging.

Vrienden van Smash

De inkomsten uit donaties, sponsoring en subsidies bestaan voor het overgrote deel uit incidentele bijdragen. TV Smash is daarmee natuurlijk heel blij maar van jaar op jaar kunnen die inkomsten flink fluctueren. Dat leidt er bijvoorbeeld toe dat jaarlijks bekeken wordt of TV Smash in staat is voor het seizoen de trainer in te huren. Vooralsnog zijn er voldoende reserves om de trainer te bekostigen.

TV Smash streeft ernaar afspraken vast te leggen met donateurs voor zogenaamde periodieke donaties. Dit zijn donaties waarmee TV Smash voor een bepaalde periode rekening mag houden.

TV Smash heeft hiertoe een programma opgesteld dat *Vrienden van Smash* heet. Donateurs worden de mogelijkheid geboden een overeenkomst met TV Smash aan te gaan voor jaarlijkse donaties voor een periode van vijf jaar.

Mits aan bepaalde voorwaarden wordt voldaan mag de donateur deze periodieke giften op zijn/haar inkomen in mindering brengen met belastingvoordeel. Smash is namelijk door de Belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Giften zijn onder voorwaarden aftrekbaar van het belastbaar inkomen.

Financiële verantwoording

In haar jaarverslag legt het bestuur verantwoording af ten overstaan van de Algemene Leden Vergadering voor het door haar gevoerde beleid per boekjaar dat van 1 oktober t/m 30 september loopt. Dit verslag verschijnt jaarlijks uiterlijk op 30 november van het jaar volgend op het betreffende boekjaar en wordt op de website gepubliceerd.

Zoals vermeld is de contributie van de leden niet toereikend om de vaste kosten voor baanhuur, tennistrainer, lesmateriaal en verzekering te dekken. In de voorgaande jaren zijn de inkomsten uit giften, donaties en sponsoring altijd hoger geweest dan in de begroting en prognose opgenomen, waardoor de contributie op een laag niveau kon blijven. Het is geen vanzelfsprekendheid dat deze incidentele inkomsten altijd boven de begroting gaan uitkomen in de komende jaren. De vereniging heeft voldoende middelen om een negatief saldo op te vangen en streeft ernaar om een minimale liquiditeit aan te houden die gelijk is aan 2x de bovengenoemde vaste kosten (kosten 2024/25: €17.560).

Op basis van de huidige financiële situatie en vooruitzichten voorziet het bestuur geen problemen voor de looptijd van dit beleidsplan.

Meerjarenraming TV Smash prognose 2024/25 - 2029/30

	Realisatie 2024/25	Begroting 2025/2026	Prognose 2026/27	Prognose 2027/28	Prognose 2028/29	Prognose 2029/30
Baten						
Contributies	€ 14.680,00	€ 15.225,00	€ 15.950,00	€ 17.400,00	€ 18.850,00	€ 20.300,00
Toernooien & evenementen	€ 960,00	€ 300,00	€ 300,00	€ 300,00	€ 300,00	€ 300,00
Giften, donaties & sponsoring	€ 9.600,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00
Overige inkomsten	€ 350,00	€ 300,00	€ 300,00	€ 300,00	€ 300,00	€ 300,00
Rente	€ 760,00	€ 400,00	€ 300,00	€ 300,00	€ 300,00	€ 300,00
Afbouw reserveringen	€ 1.160,00	€ -	€ -	€ -		€ -
	€ 27.510,00	€ 20.225,00	€ 20.850,00	€ 22.300,00	€ 23.750,00	€ 25.200,00
Lasten (jaarlijkse indexatie: 3%)						
Baanhuur	€ 13.155,00	€ 13.500,00	€ 13.905,00	€ 16.200,00	€ 16.500,00	€ 17.000,00
Trainingen/tennislessen	€ 2.565,00	€ 5.500,00	€ 5.665,00	€ 5.834,95	€ 6.010,00	€ 6.190,30
Lesmateriaal	€ 865,00	€ 700,00	€ 721,00	€ 742,63	€ 764,91	€ 787,86
Gehandicaptensport Nederland	€ 975,00	€ 1.000,00	€ 1.030,00	€ 1.060,90	€ 1.092,73	€ 1.125,51
Toernooien & evenementen	€ 2.740,00	€ 2.000,00	€ 2.060,00	€ 2.121,80	€ 2.185,45	€ 2.251,02
Schoenen/kleding	€ 1.530,00	€ 1.800,00	€ -	€ -	€ -	€ -
Representatiekosten	€ 1.330,00	€ 1.200,00	€ 1.236,00	€ 1.273,08	€ 1.311,27	€ 1.350,61
Bestuurskosten	€ 1.130,00	€ 1.200,00	€ 1.236,00	€ 1.273,08	€ 1.311,27	€ 1.350,61
	€ 24.290,00	€ 26.900,00	€ 25.853,00	€ 28.506,44	€ 29.175,63	€ 30.055,90
Saldo	€ 3.220,00	€ -6.675,00	€ -5.003,00	€ -6.206,44	€ -5.425,63	€ -4.855,90
ontwikkeling jaarcontributie		€ 210,00	€ 220,00	€ 240,00	€ 260,00	€ 280,00
gemiddeld betalend ledenaantal		72,50	72,50	72,50	72,50	72,50
		€ 15.225,00	€ 15.950,00	€ 17.400,00	€ 18.850,00	€ 20.300,00

Communicatie

Om haar doelstellingen te kunnen realiseren is een goede communicatie van belang. Via netwerken, het uitdelen van flyers bij tennisevenementen en een informatieve website wil TV Smash haar bekendheid in de regio bestendigen. Dit is ook van belang voor het aantrekken van nieuwe sponsors, donateurs en het werven van vrijwilligers. Vanzelfsprekend willen wij onze belanghebbenden, zoals de leden en hun begeleiders, de vrijwilligers, de Vrienden van Smash goed informeren. De website vermeldt veel informatie over de vereniging en ook via een LinkedIn pagina wordt de buitenwereld op de hoogte gehouden.

Ongeveer één keer per drie maanden wordt er een digitale nieuwsbrief uitgebracht. Hierin staan onder meer de bezigheden van het bestuur, belangrijke mededelingen, agenda, verslagen van toernooien e.d. Deze nieuwsbrief wordt ook op de website geplaatst en wordt verstuurd naar leden, vrijwilligers, ouders, begeleiders en sponsors.

Tenslotte deelt de ledencommissie via het digitale bulletin 'Babbels' allerlei wetenwaardigheden met de leden, zoals verjaardagen.

